

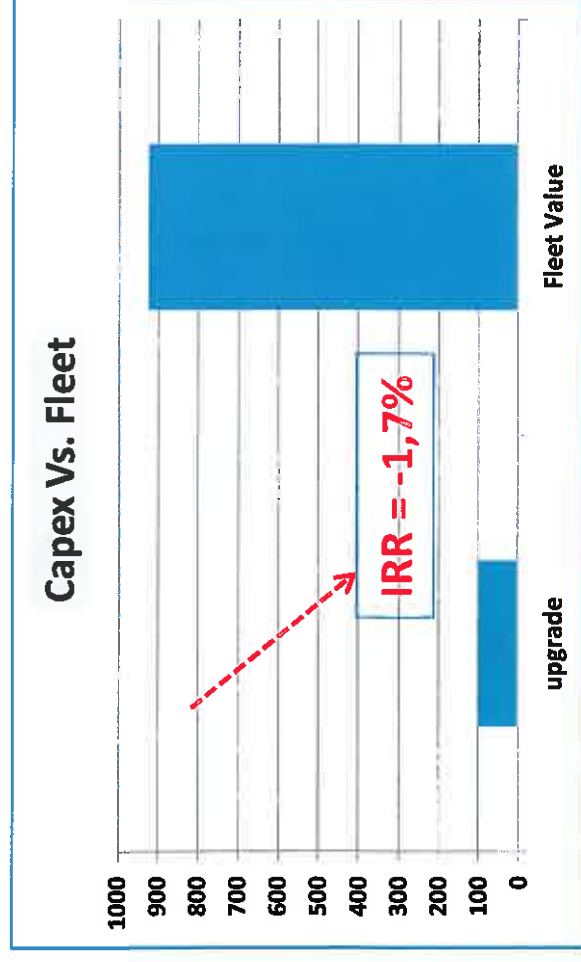


**Shipping – Ambiente-Innovazione : Focus**

**Ottobre 2015**



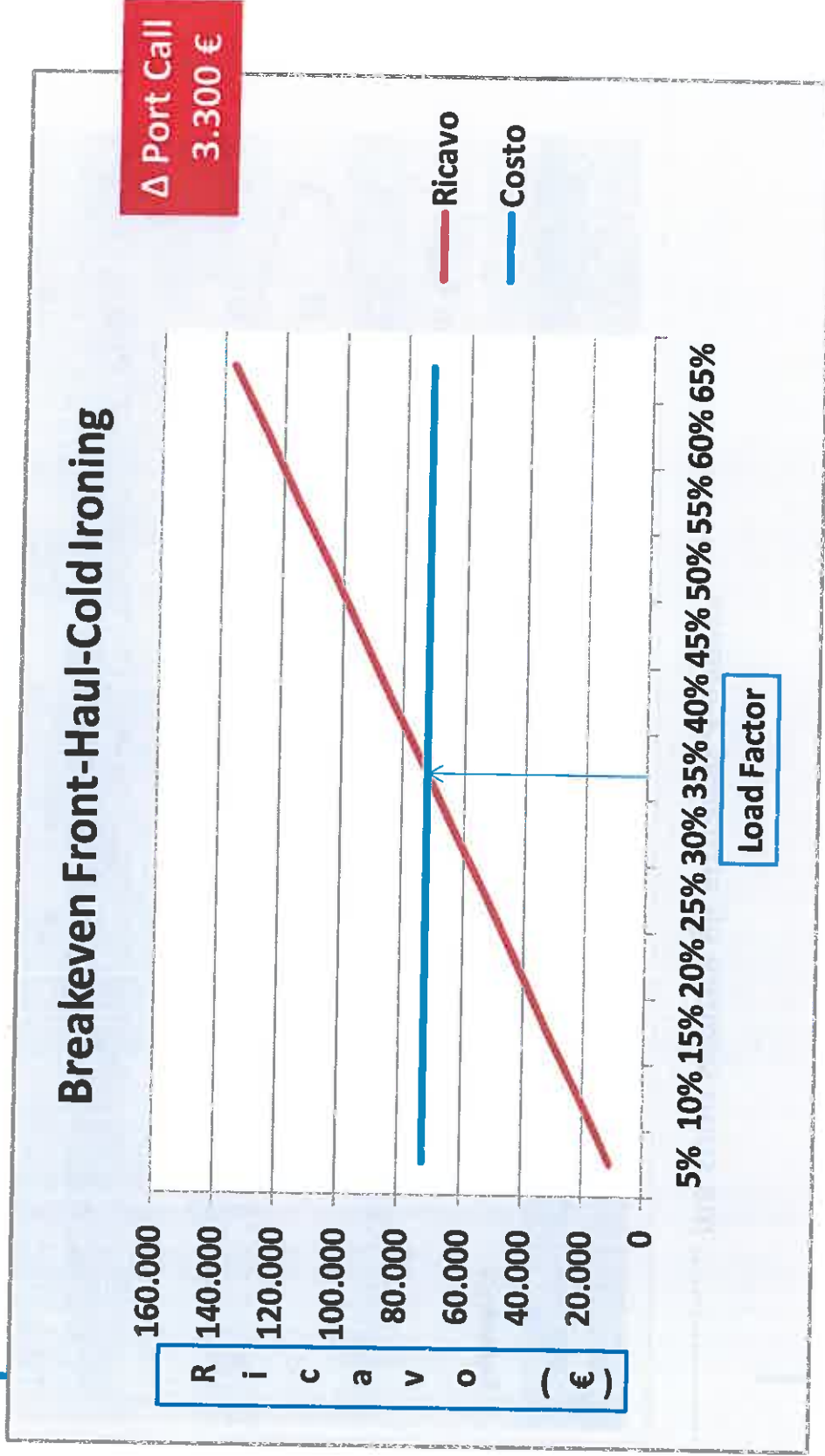
## Il Costo della Compliance.



- ▶ Nel prossimo decennio saranno investiti oltre 100 bn. \$ per la compliance alle nuove regole (NOx Tier III, BWMC, Global Sulphur Emission Marpol VI, CO2 Regulation, EEDI, Honk Kong Convention for sound recycling, Cold Ironing)
- ▶ Il suddetto scenario influirà sulla potenzialmente sulla redditività degli investimenti



## Esempio: Cold Ironing.



## Il Costo della Compliance.

..... ma sono sempre gli armatori a pagare.....

Table 9 Emission factors for different fuels depending on engine type/machine.(g/kg fuel)

Substance	MGO <sup>1</sup>		HFO <sup>2</sup>	
	Boiler	Auxiliary Engine	Boiler	Auxiliary Engine
VOC	0.76	2.5	0.76	2.5
SO <sub>2</sub>	2	2	20	20
NO <sub>x</sub>	3.5	68	4.1	68
CO	2	12	1.6	12
CO <sub>2</sub>	3173	3173	3173	3173
PM10	0.7	2.1	1.2	2.5

<sup>1</sup> Marine Gas Oil (MGO); <sup>2</sup> Heavy Fuel Oil (HFO);

## *Stakeholders Team-up.*

---

La compliance è un obiettivo di interesse collettivo e deve coinvolgere tutti gli *stakeholders*.....



## .....chi finanzia la *Compliance* ?

---



Le Banche Commerciali sono piuttosto avverse al rischio shipping, soprattutto su basi *corporate* e *unsecured*



Si tratta di un interesse primario collettivo che deve vedere il coinvolgimento di tutti :

Armatori

EIB/EC nell'ambito del CEF

ECA/Stati Membri

Lenders

.....Flessibilità Finanziaria (Es: scrubbers).

.....Si tratta di strumenti finanziari estremamente flessibili tenuto conto della variabilità ed imprevedibilità dei ritorni

Pay Back period (Kw Engine- $\Delta$  IFO/MGO)

	225	250	300	350	400
10.000	2,4	2,1	1,8	1,5	1,3
20.000	4,8	4,3	3,6	3,1	2,7
30.000	7,1	6,4	5,3	4,6	4,0
40.000	9,5	8,6	7,1	6,1	5,3

.....Non bastano solo i “soldi”

---



.....Oltre il 30% delle Aziende di Shipping non ha introdotto figure manageriali tipo *Energy Efficiency Manager*

.....La gran parte pone scarsa attenzione al monitoraggio dei *KPI*



## Il Futuro dell'Azienda di Shipping.

Dal 69% al 63%

### Capital Sources Trend (2007 – 01.12.2014)

#### Shipping Capital Raised (USD Billion)

Year	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Bank Loan</b>	92	83.6	33	54	51	40.7	56	44.6
<b>Bonds</b>	12	4	7.5	16.7	1.5	22	12	15.3
<b>Leasing</b>	6.7	4.8		1.5	1.7	1.7	2.3	0.1
<b>IPO</b>	18	0.7		7.7	1.1	1.1	1.8	2
<b>Follow On</b>	4.5	4.1		1.7	2.4	2.4	4	3.5
<b>Private Placement</b>	1.2	0.8	1.1	0.8	6.4	0.6	4.7	1.2
<b>Private Equity</b>	0	1	0.6	1.9	4.3	2.9	7.4	3.3
<b>Total Capital</b>	134	99	47	83	89	72	89	70

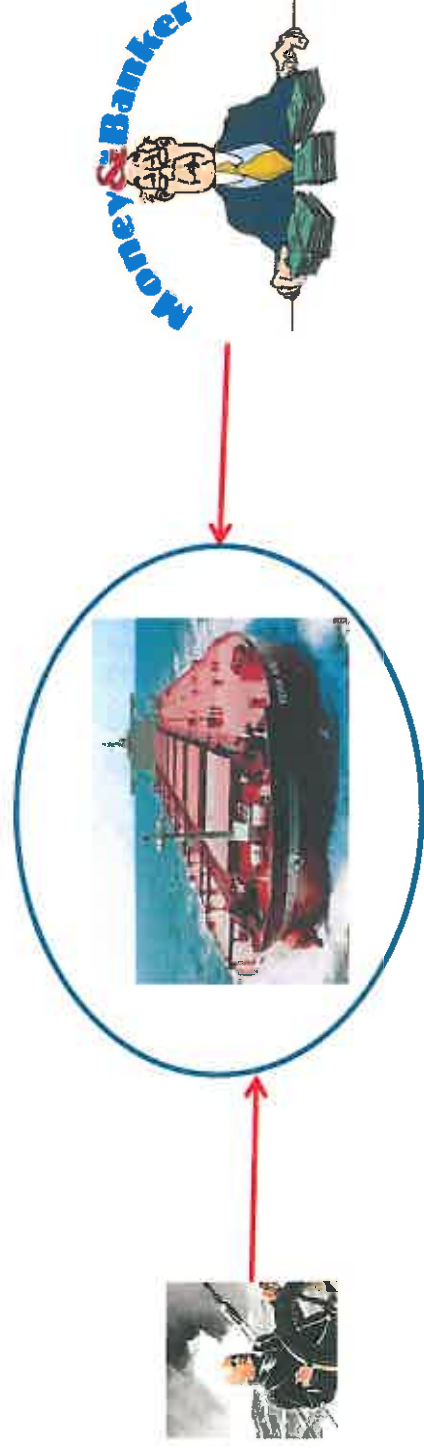
Source: Marine Money

Dal 1% al 5%



## Il Futuro dell'Azienda di Shipping.

..... L'azienda di ieri : centralità dell'asset, estemporaneità dell'Organizzazione



# Il Futuro dell'Azienda di Shipping.

..... L'azienda di domani:

Processi  
Organizzazione  
*Knowledge*

